

بيانات عامة عن البرنامج التدريبي	
المسار التدريبي	الإدارة والقيادة
اسم الدورة باللغة العربية	إدارة العقود المحلية السورية المتقدمة
اسم الدورة باللغة الإنكليزية	Advanced Syrian Local Contracts Management
الفئة المستهدفة	• مديرو المشاريع والعقود في شركات المقاولات السورية والاستشارية. • مهندسو المواقع المكلفون بتوثيق الأحداث اليومية. • مسؤولو التخطيط والمطالبات. (Planning & Claims Engineers) • المحامون المتخصصون في عقود الأشغال العامة. • موظفو المنظمات غير الحكومية والجهات المانحة العاملة في سورية.
اللغة	☒ العربية. ☐ الإنكليزية.
تهدف الدورة إلى	تعتمد الدورة على التحليل العملي لنصوص عقدية حقيقية (مقتبسة من عقود سورية مع تغيير البيانات). يبدأ التدريب بشرح إجراءات التأهيل والطرح، ثم قراءة عقد نموذجي (مستند إلى فيديك 99 مع تعديلات محلية)، ثم الانتقال إلى ورش عمل لتحليل المخاطر، ثم بناء مطالبة كاملة من الصفر (من حدث إلى إشعار إلى حساب التمديد إلى رفعها). في نهاية كل موديول، تُعرض حالة واقعية (قصة مشكلة حقيقية حدثت في مشروع سوري وكيف تم حلها أو لم تحل). يتم توفير قوالب جاهزة للإشعارات والمطالبات وسجلات اليوميات.
توصيف الدورة	
عناصر و مكونات الدورة (بيان لأهم العناوين التي يتناولها البرنامج التدريبي)	الوحدة 1: إجراءات التعاقد وتأهيل المقاولين (المنظور السوري + فيديك 99 للمبتدئين) تأهيل المقاولين في سورية • نظام تصنيف المقاولين (الفئات والأعمال المسموحة). • الوثائق المطلوبة (السجل التجاري، الخبرات، الكوادر، المعدات). • معايير التقييم الفني والمالي. • إجراءات الطرح العامة والخاصة (إعلان، شراء كراسة الشروط، تقديم العطاء). كراسة الشروط والوثائق المتعاقدة • مكونات كراسة الشروط (شروط عامة، شروط خاصة، رسومات، BoQ، جدول زمني). • العلاقة بين المستندات (أولويات النصوص عند التعارض). • مقدمة إلى فيديك 99 – الكتاب الأحمر الشروط العامة لأشغال المدنية مع مقدمة عن الهندسة الكهربائية والميكانيكية • بنود فيديك الأساسية التي تظهر في العقود السورية: ▪ البند 1 (تعريفات، إشعارات، المهندس). ▪ البند 4 (التزامات المقاول). ▪ البند 7 (التفاصيل والأعمال الإضافية). ▪ البند 8 (بدء وصول المهلة). ▪ البند 11 (الاستلام). ▪ البند 13 (التعديلات السعرية). الوحدة 2: تحديد وتوزيع المخاطر التعاقدية في العقود المحلية مفهوم المخاطر التعاقدية • المخاطر الجيولوجية (الأرض، المياه الجوفية). • مخاطر التصميم (أخطاء الرسومات، التفاصيل الناقصة). • مخاطر التأخير (من المالك، من المقاول، القوة القاهرة). • مخاطر التغيرات السعرية (المواد، المشتقات النفطية). • مخاطر القوانين والرسوم الجمركية. توزيع المخاطر في العقد • كيف تحمي نفسك (من وجهة نظر المقاول أو المالك).

• تحليل بنود العقد النموذجي لتحديد من يتحمل أي خطر. • تفاوض على تعديل البنود غير المتوازنة. الوحدة 3: إدارة المطالبات (Claims Management) أساسيات المطالبات • الفرق بين أمر التغيير (Variation) والمطالبة (Claim). • أسباب المطالبات المشروعة (تأخير المالك، تغيير النطاق، ظروف موقع غير متوقعة). • الأسس التعاقدية للمطالبة (البند الذي يسمح بها). خطوات إعداد مطالبة احترافية • الإشعار المبكر كتابة إشعار احترافي خلال المهلة المحددة – غالباً 28 يوماً • التوثيق المستمر لليوميات، الصور، محاضر الاجتماعات، مراسلات البريد الإلكتروني، تقارير الكميات • حساب التمديد الزمني تحليل التأثير باستخدام الجدولة الزمنية – إما بتأثير منفرد أو تأثير تراكمي • حساب التكلفة الإضافية تكاليف مباشرة، تكاليف غير مباشرة ثابتة ومتغيرة، فقدان الإنتاجية • صياغة تقرير المطالبة النهائي هيكل مقترح: مقدم، تسلسل زمني للأحداث، الأساس التعاقدي، التحليل الكمي، المبلغ المطلوب، الملاحق الوحدة 4: إجراءات الرفع وتسوية المنازعات الرفع إلى المهندس (أو صاحب المسؤولية) • دور المهندس كحكم أولي. • كيفية متابعة المطالبة مع المهندس (اجتماعات، تذكيرات). لجنة تسوية المنازعات (DAB) • تشكيل اللجنة وفقاً لفيديك 99. • تقديم المطالبة إلى اللجنة وإجراءاتها. التحكيم والقضاء • شروط التحكيم في العقود السورية (غالباً غرفة التجارة أو مركز التحكيم العربي). • الفرق بين التحكيم والدعوى القضائية. • نصائح عملية قبل اللجوء إلى التحكيم (التكلفة، الوقت، العلاقات). الوحدة 5: حالات واقعية شائعة في السوق السوري - حالة 1: تأخير في تسليم الموقع من المالك - حالة 2: ظهور طبقة صخرية غير متوقعة أثناء الحفر - حالة 3: أوامر تغيير متتالية دون تمديد زمني كافٍ - حالة 4: تعارض بين الرسومات والمواصفات - حالة 5: غرامة تأخير نهائية – تقديم مطالبة مضادة	
• فهم إجراءات تأهيل المقاولين في القطاع العام والخاص السوري. • إعداد وثائق الطرح (كراسة الشروط، الرسومات، BoQ) من منظور عقدي. • تحليل بنود فيديك 99 الأكثر استخداماً في العقود المحلية السورية. • التمييز بين أنواع العقود المحلية وتطبيقاتها في سورية. • تحديد المخاطر التعاقدية النموذجية وكيفية توزيعها بين الأطراف. • إعداد مطالبة احترافية (Claim) خطوة بخطوة: الإشعار، التوثيق، حساب التمديد الزمني والتكلفة الإضافية. • فهم إجراءات رفع المطالبات إلى صاحب المسؤولية. • تطبيق حالات واقعية حول نزاعات التأخير، الأوامر التغييرية، الظروف غير المتوقعة. • استخدام نماذج جاهزة للإشعارات والمطالبات والتقارير اليومية/الشهرية كأدلة قانونية.	المحصلات التدريبية (مخرجات البرنامج التدريبي والقيمة المضافة التي سيحصل عليها المتدرب)

Training program information	
Training Field	Leadership & Management
Training Program Title	Advanced Syrian Local Contracts Management
Target Audience	• Project and Contracts Managers in Syrian contracting and consulting companies. • Site engineers assigned to document daily events. • Planning and Claims Engineers. • Lawyers specialized in public works contracts. • NGO and donor organization staff working in Syria.
Training Language	☐ English ☒ Arabic
Program Overview	The course is based on the practical analysis of real contract clauses (adapted from Syrian contracts with data redacted). The training begins with an explanation of qualification and tendering procedures, then moves to reading a model contract (based on FIDIC 99 with local modifications), followed by workshops for risk analysis, and then building a complete claim from scratch (from event to notice to extension calculation to submission). At the end of each module, a real case study is presented (a real problem story that occurred in a Syrian project and how it was resolved or left unresolved). Ready-made templates are provided for notices, claims, and daily logs.
Course Outline	
Course Elements and Components	Module 1: Contracting Procedures and Contractor Qualification (Syrian Perspective + FIDIC 99 for Beginners) Contractor Qualification in Syria • Contractor classification system (categories and permitted works). • Required documents (commercial register, experience, personnel, equipment). • Technical and financial evaluation criteria. • Public and private tendering procedures (announcement, purchasing tender documents, bid submission, bid opening). Tender Documents and Contractual Documents • Components of tender documents (General Conditions, Special Conditions, drawings, BOQ, schedule). • Relationship between documents (text priorities in case of conflict). • Introduction to FIDIC 99 – Red Book: General Conditions for Civil Works with an introduction to Electrical and Mechanical Engineering. • Basic FIDIC clauses that appear in Syrian contracts: ○ Clause 1 (Definitions, Notices, Engineer). ○ Clause 4 (Contractor's Obligations). ○ Clause 7 (Details and Additional Works). ○ Clause 8 (Commencement and Time for Completion). ○ Clause 11 (Taking Over). ○ Clause 13 (Price Adjustments). Module 2: Identification and Allocation of Contractual Risks in Local Contracts Concept of Contractual Risks • Geological risks (ground, groundwater). • Design risks (drawing errors, missing details).

	• Delay risks (from owner, from contractor, force majeure). • Price fluctuation risks (materials, petroleum products). • Legal and customs duty risks. Risk Allocation in the Contract • How to protect yourself (from contractor's or owner's perspective). • Analyzing model contract clauses to determine who bears which risk. • Negotiating amendments to unbalanced clauses. Module 3: Claims Management Basics of Claims • The difference between Variation and Claim. • Legitimate claim reasons (owner delay, scope change, unforeseen site conditions, conflicting instructions). • Contractual basis for claims (the clause that permits them). Steps to Prepare a Professional Claim • Early Notice: Writing a professional notice within the specified period – often 28 days. • Continuous Documentation: daily logs, photos, meeting minutes, email correspondence, quantity reports. • Time Extension Calculation: Impact analysis using scheduling – either single impact or cumulative impact. • Additional Cost Calculation: direct costs, fixed and variable indirect costs, loss of productivity. • Drafting the Final Claim Report: Suggested structure: Introduction, chronological event timeline, contractual basis, quantitative analysis, amount claimed, appendices. Module 4: Submission Procedures and Dispute Resolution Submission to the Engineer (or Responsible Party) • The Engineer's role as initial adjudicator. • How to follow up on claims with the Engineer (meetings, reminders). Dispute Adjudication Board (DAB) • Formation of the Board according to FIDIC 99. • Submitting the claim to the Board and its procedures. Arbitration and Litigation • Arbitration conditions in Syrian contracts (often the Chamber of Commerce or the Arab Arbitration Center). • The difference between arbitration and litigation. • Practical advice before resorting to arbitration (cost, time, relationships). Module 5: Common Real-World Cases in the Syrian Market Case 1: Delay in site handover by the owner. Case 2: Unexpected rock layer encountered during excavation. Case 3: Consecutive change orders without sufficient time extension. Case 4: Conflict between drawings and specifications. Case 5: Final delay penalty – submitting a counterclaim.
Learning Outcomes	By the end of the program, participants will be able to: • Understanding contractor qualification procedures in the Syrian public and private sectors (required documents, evaluation criteria, classification). • Preparing tender documents (tender documents, drawings, BOQ) from a contractual perspective.

	• Analyzing the most commonly used FIDIC 99 clauses in Syrian local contracts (Red Book – Civil Works). • Distinguishing between types of local contracts (Fixed, Re-measurement, Cost Plus) and their applications in Syria. • Identifying typical contractual risks (ground, weather conditions, delay, incomplete designs) and how to allocate them between parties. • Preparing a professional Claim step by step: notice, documentation, calculation of time extension and additional cost. • Understanding procedures for submitting claims to the responsible party (Engineer, Dispute Adjudication Board, Arbitration). • Applying real-world cases (adapted from actual Syrian projects) regarding delay disputes, change orders, and unforeseen conditions. • Using ready-made templates for notices, claims, and daily/monthly reports as legal evidence.
--	--